



Business Canvas

TECNOVALE

Parque Tecnológico de Jundiaí

Business Canvas

Quadro de Modelo de Negócios -SEBRAE

- Um Modelo de Negócios descreve a lógica de criação, entrega e captura de valor por parte de uma organização
 - Ferramenta para visualizar o futuro do negócio
-

Business Canvas

Pontos Fortes do Business Canvas:

- Pensamento Visual
 - Visão Sistêmica
 - Criação Coletiva
 - Simplicidade e Aplicabilidade
-

Business Canvas

Porque foi elaborado esse Quadro?

- Compreensão clara do que é o Tecnovale
 - Homogeneização sobre a visão do Tecnovale
 - Necessidade de comunicação rápida sobre o Tecnovale
 - Falta de um local único que concentre as informações
 - Necessidade de uma ferramenta para discussão sobre o Tecnovale
 - Visão do “**onde estamos**” e “**para onde vamos**”
-

Business Canvas

Como está organizado este Quadro?

Possui foco em diversas áreas de negócio

Cada uma delas deve ser discutida e preenchida:

- Parceiros chave
 - Atividades chave
 - Recursos chave
 - Proposta de valor
 - Canais
 - Segmentos de mercado
 - Estrutura de custos
 - Fontes de recursos
-



Business Canvas



Business Canvas

Função Básica CITJUN

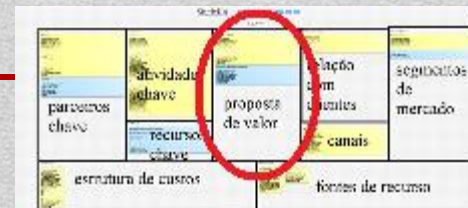
CITJUN-elemento intermediário entre Parques Tecnológicos e a Incubadora Tecnológica como instrumento de políticas publicas para o desenvolvimento da inovação.

Não é Centro de Pesquisa e sim referencial para o Parque Tecnológico e outros ativos de pesquisa construídos no mesmo local.

Convênios e Acordos com Laboratórios

Agrega valor aos parceiros por agilizar e indicar os caminhos a serem feitos para a realização de ensaios, para certificação de produtos e para calibração de equipamentos

Proposta de Valor



Os perfis das principais partes interessadas nos projetos de Centros de Inovação Tecnológicos são:

- universidades
- governos
- empreendedores
- investidores privados

Relacionamento com Cliente



Estrutura CITJUN

- CITJUN – Companhia de Informática de Jundiaí
- Incubadoras de Empresas, Laboratórios de P&D
 - Condomínio Empresarial
 - Centro de Informação
 - Auditório
 - Centro de convivência
 - Áreas para co-working e laboratórios compartilhados

Canais



Segmento Principal

Empresas de Tecnologia da Informação (TIC) - principal setor de alta intensidade tecnológica de Jundiaí

Segmento Metal Mecânico

MAHLE, SIFCO, PLASCAR, Saint-Gobain (Winter), etc

Outros segmentos

A serem definidos

Segmentos de Mercado





Business Canvas

Principais

CIJUN - Companhia de
Informática de Jundiaí,
FATEC Jundiaí -
Faculdade de Tecnologia
de Jundiaí,
SINCOMÉRCIO - Sistema
de Incubação

Financiadores

- BNDES
- Desenvolve SP
- Finep
- Lei de Inovação
Paulista
- Lei de Inovação
Municipal
- ADD-Sebraetec (Sebrae)
e FAPESP

Parceiros

- Laboratórios dos
Centros de Pesquisa da
Região que disponibilizam
serviços
- IPT
- USP - IEE e outros
- Instituto Eldorado
- CPqD

Parceiros chave



Serviços

- Infraestrutura e apoio, como segurança, limpeza, informação e manutenção.

- Processamento, armazenamento e disponibilidade de dados.

- Treinamento para a elaboração de Planos de Negócios aos seus associados

- Transferência de tecnologia da universidade à indústria

- Infraestrutura de apoio para uso de Laboratórios de Ensaio

- Pesquisa cooperativa: com os pesquisadores da instituição de C&T e I,

- Espaços para Compartilhamento: para trocas de conhecimento, de tecnologia e definição

- Bolsões para negociação de serviços entre empresas –

- Preparação para realizar atividades de comércio exterior internacional.

- Eventos e divulgação
- Acesso a financiamentos e investidores

- Ambiente diferenciado para o desenvolvimento de produtos e processos de base tecnológica,

- Tecnologia de informação e comunicação

Atividades chave



Secretaria de Desenvolvimento de Jundiaí

captação de oportunidade

da equipe interna

- CEO - gestão geral
- Desenvolv. Negócios
- Diretor Adm./Financ.
- Diretor de P&D
- Captador de recursos (financiamentos e fundos)

Recursos chave





Business Canvas

Pessoal e Encargos da Empresa Pública

FO 3.1 ADD-Custo da Equipe Técnica do Parque

FO 3.1 Despesas

Administrativas

FO 3.1 Conservação e Limpeza

FO 3.1 Vigilância e Segurança

FO 3.1 Utilidades (água e esgoto, energia, gás, telefonia, dados)

FO 3.1 Manutenção Predial

FO 3.1 Manutenção de frota

FO 3.1 Serviços de 3os. –

Consultoria de Gestão

FO 3.1 Publicidade e Propaganda

FO 3.1 Materiais de Consumo

FO 3.1 Combustíveis e

lubrificantes

Estrutura de Custos



Fontes Básicas

4 fontes básicas de recursos:

- Receitas próprias
- Receitas com patentes
- Participação nos resultados das empresas
- Financiamento de gastos com custeio e investimentos a partir de fundos públicos ADD-e privados (venture capital)

Áreas

negociação de áreas e estruturas mais modernas de financiamento como o Build by suit, envolvendo projetos específicos.

Fontes de Recurso



Fatores Críticos de Sucesso

entendimento do ciclo de negócios do projeto, envolvendo a articulação com atores de diferentes características, evidenciando a sustentabilidade do mesmo.

capitalização suficiente para permitir o crescimento/desenvolvimento do projeto, garantindo a continuidade mesmo diante de efeitos adversos de ciclos de negócios e de valorização de propriedades:

estratégias sólidas de autossustentação em prazos compatíveis;

projetos em multi-fases, prevendo um desenvolvimento por um longo período; modelo diversificado de ofertas de espaços de forma a atrair investidores/empresas de diferentes origens e portes.

O Credenciamento da Incubadora Tecnológica de Jundiaí

junto ao CATI permite aplicar os percentuais compulsórios mínimos que as empresas executam para gozar dos benefícios fiscais, sendo que levantamento das empresas apontam as empresas de Jundiaí habilitadas à fruição dos benefícios fiscais da Lei de Informática.

Em Jundiaí,

o projeto poderá receber recursos das empresas da contrapartida de recursos de Projeto e Desenvolvimento das empresas que recebem isenção fiscal no segmento da informática, os valores estão em torno de 3 a 5% do Faturamento bruto das empresas. Somente através desta estratégia o CITJUN pretende arrecadar cerca de R\$ 1 milhão.

Brainstorming

- Inserido no Business Canvas
- Quem precisa de laboratório:
 - Calibração de instrumentos e equipamentos
 - Ensaio de equipamentos
 - Certificação de produtos (compulsória ou não)
- Papel do parque
 - Gerenciar demandas e ofertas de serviços de laboratório
 - Manter cadastro de laboratórios em âmbito nacional
 - Orientar parceiros do Tecnovale
 - Manter parcerias com laboratórios para facilitar seu o e recursos financeiros (ex. SebraeTec)

Laboratórios



Business Canvas

TECNOVALE

Parque Tecnológico de Jundiaí
